

الملحق (ذ): نموذج ملاحظات الميزانية لمشروع الصحة الجنسية والإنجابية للمراهقين والمراهقات

هذه أداة مشار إليها في قسم توجيه الميزانية والتصميم في الفصل الثامن: نصائح وأدوات توجيه المدير. يقدم هذا الجدول عينة من ملاحظات الميزانية لمشروع جديد للصحة الجنسية والإنجابية للمراهقين والمراهقات، مع شرح موجز لفئات الميزانية للميزانية الواردة في الملحق (خ). توفر ملاحظات الميزانية إرشادات حول العناصر والتكاليف المرتبطة بها.

مبررات وملاحظات ميزانية مشروع الصحة الجنسية والإنجابية للمراهقين والمراهقات

الموظفون

سيقوم أحد منسقي مشروع الصحة الجنسية والإنجابية للمراهقين والمراهقات ومسؤولان آخران في مشروع الصحة الجنسية والإنجابية للمراهقين والمراهقات بتنفيذ المشروع في المقام الأول، وسيحظى بدعم تقني من المستشار الصحي وبمساعدة تنفيذية من موظفي اللوجستيات والمتابعة والتقييم وموظفي الدعم الآخرين. إذ سيعمل منسق المشروع والمسؤولان الآخران بنظام الدوام الكامل. وسوف يكون أحد مسؤولي الصحة الجنسية والإنجابية مختصًا فقط بإدارة المتطوعين الشباب، في حين سيتم تكليف المسؤول الآخر في المشروع للإشراف على المنشآت الصحية وعمال صحة المجتمع. ونظرًا لمستوى المشتريات والخدمات اللوجستية التي ينطوي عليها المشروع، فإن مدير/منسق الخدمات اللوجستية ومسؤول الخدمات اللوجستية سيدعمان المشروع بنسبة ١٠٪ و ١٥٪ على التوالي. وسيتم تغطية أجور السائق بنسبة ٤٠٪ من هذا المشروع وتقاسم التكاليف مع مشاريع صحية أخرى. كما سيتم تغطية أجور مدير/منسق الرصد والتقييم وموظف الرصد والتقييم بنسبة ١٠٪ و ١٥٪ على التوالي لدعم أنشطة الرصد الميداني الروتينية فضلًا عن البحوث التشغيلية والمشروع النهائي.

تكاليف البرنامج

مشاركة المراهقين والمراهقات والمجتمع: سوف يبدأ المشروع باجتماعات المراهقين والمراهقات والمجتمع، وسيغطي هذا البند من الميزانية إعداد اجتماعات المراهقين والمراهقات والمجتمع من خلال التواصل اللاسلكي والاجتماعات الشخصية وتقديم دعوات للمراهقين والمراهقات وممثلي المجتمع، وعند الملاءمة عن طريق الكتيبات، وتكلفة المكان والمرطبات للمراهقين والمراهقات وأفراد المجتمع الذين يحضرون الاجتماعات، وطباعة نماذج الموافقة، والأدوات المكتبية وأجهزة التسجيل لتوثيق الاجتماعات، ومخصصات المصروفات المتنوعة، مثل استئجار المترجمين الفوريين أو استئجار المركبات أو جهاز العرض.

نصائح من أجل اجتماعات المجتمع المحلي

يمكن أن تحمل اجتماعات المجتمع المحلي بين طياتها الكثير من المفاجآت! حاول أن تكون مستعدًا قدر الإمكان لأي نتيجة. على سبيل المثال، قد يكون هناك الكثير من المتفرجين الفضوليين الذين يقررون الانضمام إلى الاجتماع. ارتفاع المشاركة عمومًا يعطي علامة جيدة حيث تكون النسبة المرتفعة للمشاركة المجتمعية أفضل من النسبة المنخفضة. من المهم ضمان توفير الراحة لجميع الحاضرين أثناء الاجتماع من خلال مقاعد ومشروبات كافية وأن يوقع الجميع على نموذج موافقة للمشاركة. في حالة استخدام أجهزة الكمبيوتر المحمولة وأجهزة العرض، تأكد من وجود مصدر احتياطي لمورد الطاقة.

سيتم إنشاء خط ساخن لتقديم الملاحظات من خلال خدمة شبكة خلوية. يغطي هذا البند من الميزانية تكلفة البدء في الخط الساخن والهاتف ورسوم الخدمة الشهرية.

في نهاية المشروع، سيتم مشاركة نتائج المشروع مع المجتمع المحلي في اجتماع واحد لكل مجموعة. هذا البند، شأنه شأن بند ميزانية المشاركة المجتمعية، يغطي تكاليف التحضير للاجتماعات وتكلفة المكان والمشروبات والأدوات المكتبية والشهادات والاعتمادات المخصصة للنفقات المتنوعة.

التدريبات

ستُعقد ثلاث دورات تدريبية رئيسية تستمر كل واحدة منها ثلاثة أيام. سيتم توفير الدورات التدريبية المتبقية من خلال الإشراف الداعم والتوجيه الفوري. ستعقد الدورة التدريبية الأولى لعدد ٢٠ من عمال صحة المجتمع (١٠ من كل مجتمع محلي) وخمسة ممثلين من وزارة الصحة ليصبح العدد الكلي ٢٥ مشاركًا. ستعقد الدورة التدريبية الثانية لـ ٣٥ من عمال صحة المجتمع، وستعقد الدورة التدريبية الثالثة لعدد ٤٠ من المتطوعين اليافعين واليا فعات، ٢٠ من كل مجتمع محلي. ستغطي ميزانية التدريب تكلفة المكان، والمشروبات والوجبات، والأدوات المكتبية، وطباعة وتصوير المواد، وأي تكاليف ضرورية للمشاركين والمدربين (مثل النقل اليومي).

مواد المعلومات والتعليم والتواصل

سيتم التعاقد مع مستشار ومصمم رسومات - إلى جانب المراهقين والمراهقات والشباب - لإنتاج مواد ذات صلة بالمعلومات والتعليم والتواصل محليًا وثقافيًا. سيتم اختبار هذه المواد بشكل تجريبي مع المراهقين والمراهقات والشباب، وتنقيحها بناءً على تقييماتهم، واستنساخها وتوزيعها من خلال الطلب بالجملة مرة كل ربع سنة (باستثناء الربع الأول من المشروع، حيث سيتم قضاء هذه الفترة في تطوير مواد المعلومات والتعليم والتواصل) لضمان التزويد بالمواد بشكلٍ ثابت خلال المشروع.

الخدمات الصحية الصديقة لليافعين/المراهقين والمراهقات

لضمان استجابة المنشأة الصحية لاحتياجات المراهقين والمراهقات واستيفائها لمعايير تقديم خدمات سرية وتنسم بالتكتم، سيتم توفير إعادة تأهيل طفيفة جنبًا إلى جنب مع الأثاث والمعدات والإمدادات للمنشآت الصحية المخصصة في الموقعين. تتضمن عملية إعادة التأهيل البسيطة تركيب ستارتين لزيادة الخصوصية للاستشارات الصحية للمراهقين والمراهقات. سيتم توفير الأدوات المكتبية وإعادة إنتاج النماذج والسجلات الأساسية - مثل سجل التاريخ المرضى، وسجل الصحة الجنسية والإنجابية للمراهقين والمراهقات واستمارات العيادة، وقوائم الإحالة، إلخ - على أساس ربع سنوي لكلا المرفقين الصحيين. ستعقد مجموعات الدعم وجلسات المعلومات للمراهقين والمراهقات في المرفق الصحي لتشجيع المراهقين والمراهقات على الوصول إلى خدمات العيادة لما مجموعه ٩ جلسات، تُعقد مرة واحدة تقريبًا في الشهر. سيغطي هذا البند من الميزانية المشروبات والمواد التي سيتم مشاركتها مع المراهقين والمراهقات وبدل نقل بسيط إذا لزم الأمر. سيشارك هذا المشروع في التكلفة مع المشاريع الصحية الأخرى للحفاظ على الإمداد الشهري بالوقود لمولدات العيادات لضمان توفير الطاقة والوقود على مدار ٢٤ ساعة لسيارات الإسعاف في كلا الموقعين. وبالمثل، سيتم تطبيق مشاركة التكاليف أيضًا لصيانة المولدات وسيارات الإسعاف مرة كل ثلاثة أشهر.

اعتبارات التنفيذ

إن إثبات تقاسم التكاليف غير المباشرة، كلما أمكن ذلك، من الممارسات الجيدة فيما يتعلق بتنفيذ البرامج ودعم الجهات المانحة.

التوعية المجتمعية

سوف تعقد اجتماعات مع عمال صحة المجتمع مرة في الشهر في كل من الموقعين، وسوف يغطي هذا البند من الميزانية المشروبات المقدمة خلال الاجتماعات. سيتم شراء مواد عينية مثل القمصان وحقائب الظهر بدفعة واحدة لعدد ٣٥ عاملًا في مجال صحة المجتمع. وسوف توزع تكاليف النقل خلال الاجتماعات الشهرية لضمان تمكين العاملين في مجال الصحة المجتمعية من الوصول إلى المجتمعات المحلية النائية، فضلًا عن القيام بزيارات متكررة للمنشآت الصحية للتنسيق مع العاملين في مجال الصحة بشأن الحالات والزيارات المستهدفة للأمهات الجدد والمراهقين والمراهقات المعرضين للخطر الشديد. وستقدم لوازم الأدوات المكتبية على أساس ربع سنوي، كما ستنسخ نماذج مثل صحائف الإحالة وتوزع على عمال صحة المجتمع على أساس ربع سنوي أيضًا.

المتطوعون الشباب

سيعقد موظف الصحة الجنسية والإنجابية للمراهقين والمراهقات اجتماعين في الشهر مع المتطوعين الشباب في كل من الموقعين، وسيغطي هذا البند من الميزانية المشروبات اللازمة للاجتماعات. وسيتم شراء مواد عينية مثل القمصان والأقلام دفعةً واحدةً للمتطوعين من الشباب البالغ عددهم ٤٠ متطوعًا. وستقدم لوازم الأدوات المكتبية مرة كل ثلاثة أشهر، كما ستُنشر نماذج مثل قوائم الحضور ونماذج الإحالة وتوزع على المتطوعين الشباب أيضًا مرة كل ثلاثة أشهر. وسوف يتم شراء المشروبات كل ربع سنة من أجل دورات تعليم الأقران، ويتم تخزينها في موقع متفق عليه ليتمكن المتطوعون الشباب من الوصول إليها كلما عقدت دورات تعليم الأقران. وفي كل من الموقعين، سيعمل المتطوعون الشباب على إقامة أربعة أحداثٍ ليوم التوعية بمعدل حدثٍ واحدٍ تقريبًا لثمانية أحداثٍ في كل ربع سنة، كما سيقدمون أربعة عروض رقص ومسرح للشباب في كل موقع بمعدل عرض واحد تقريبًا لثمانية أحداثٍ في كل ربع سنة. وتغطي هذه الميزانية تكاليف النشرات الإعلانية، والإعلانات الإذاعية، وغير ذلك من وسائل الدعاية وتأجير الأماكن إذا لزم الأمر والمُرتبّات والأزياء. خلال فترة المشروع، سيختار الأقران اثنين من المراهقين والمراهقات، واحدًا من كل موقع، لتمثيلهم في اجتماعات المجموعات الفرعية الشهرية لمشروع الصحة الجنسية والإنجابية. سيحصل هذان المراهقان على أجر نقلٍ لحضور الاجتماع الشهري طوال مدة المشروع (وهو مبلغ مدرج في الميزانية لمدة ١١ شهرًا، على افتراض أنَّ الشهر الأول من المشروع سيكون عند ترشيح المراهقين والمراهقات).

المتابعة والتقييم

سيتم إجراء مناقشاتٍ لمجموعة التركيز الأساسية في بداية المشروع مع أربع مجموعات تركيز لكل موقع. يشمل هذا البند من الميزانية المشروبات المقدمة للمشاركين؛ وطباعة نماذج الموافقة؛ والأدوات المكتبية وأجهزة التسجيل لتوثيق الدورة؛ وتوظيف مترجمين شفويين محليين إذا لزم الأمر. سيجري موظف المتابعة زيارات المتابعة مرة كل شهر في كلا الموقعين لمدة عشرة أشهر، على افتراض أن الشهر الأول سيخصص لجمع المعلومات الأساسية وأن الشهر الأخير من المشروع سيكون لتقييم نهاية المشروع ومشاركة النتائج. وسيجري تقييم في منتصف المدة وفي نهاية المشروع، وستغطي بنود الميزانية هذه نهجًا تشاركيًا إزاء التقييمات، بما في ذلك تقديم المشروبات للمشاركين، والمواد التفاعلية لمشاركة المشاركين، والمترجمين الشفويين المحليين إذا لزم الأمر. ستضطلع هيئة مستقلة بإجراء البحوث التشغيلية، إما خبراء استشاريون أو باحثون جامعيون، وستغطي تكاليف الرسوم والنقل والسكن والمواد واللوازم المطلوبة لإجراء البحوث، والقائمين على التعداد، والمترجمين الشفويين، إذا لزم الأمر. ستعقد ورشة عمل نهائية لمدة يوم واحد لنشر نتائج المشاريع وسوف يحضرها ممثلون عن وزارة الصحة وأعضاء تم ترشيحهم من المجتمع ومن بينهم الآباء والمدرسون، والعاملون في مجال الصحة المجتمعية، والعاملون في مجال الصحة في العيادات، ومتطوعون شباب وممثلون عن المراهقين والمراهقات. ويغطي هذا البند من الميزانية تكلفة المكان والوجبات والمشروبات والمترجم المحلي إذا لزم الأمر، والقرطاسية لتدريبات المشاركة على الخطوات التالية والشهادات.

المصدر: مقتبس من المجموعة العاملة بين الوكالات حول الصحة الإنجابية في الأزمت، والمجموعة الفرعية العاملة للصحة الجنسية والإنجابية للمراهقين والمراهقات ومقترحات مشاريع الأعضاء/خطط الميزانية.